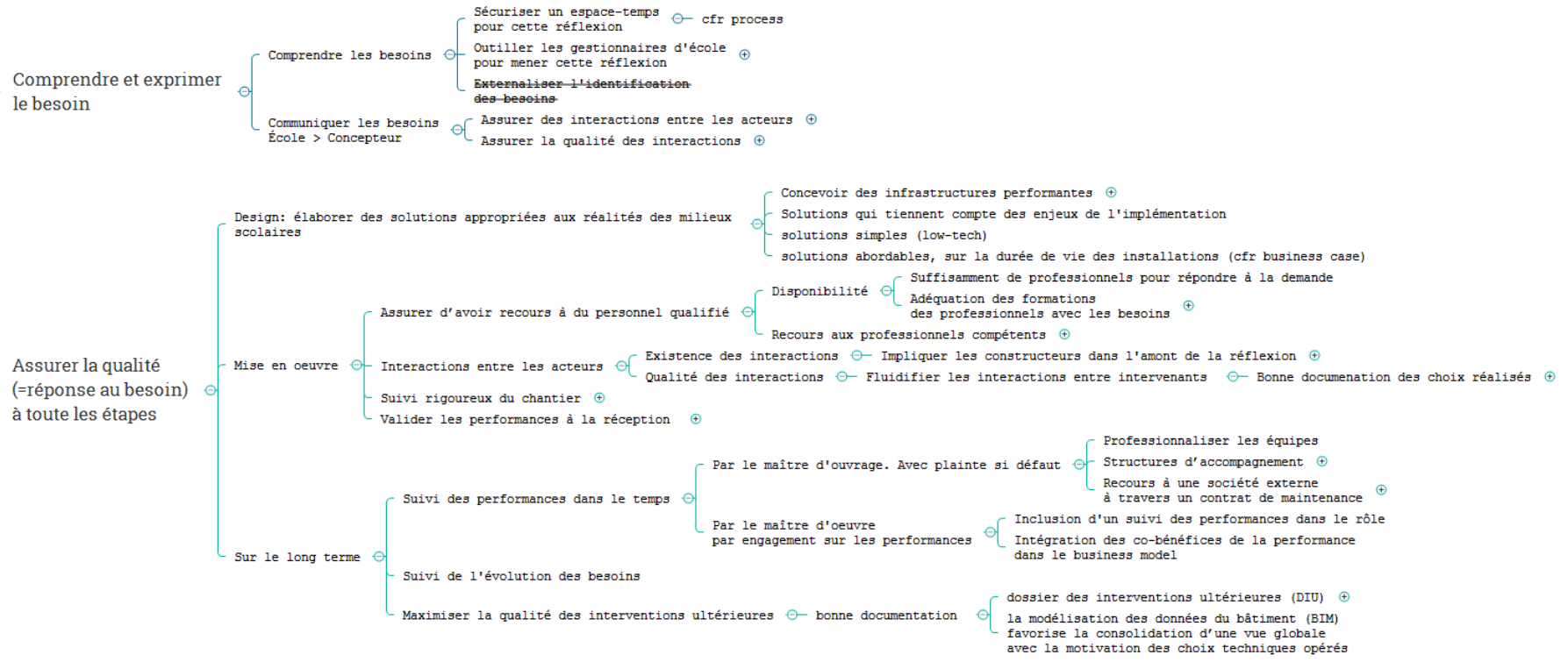


Adéquation technique Assurer la performance



ADÉQUATION DES DÉMARCHES

COMPLEXITE DES DÉMARCHES

Objectiver la complexité

- Alléger
- Clarifier
- Faciliter
- Mutualiser
- Externaliser

TEMPS DISPONIBLE

- Surcharge de travail
- Priorisation
- Le directeur a trop de casquettes
- Organisation pyramidale

EXPERTISE DISPONIBLE

- Professionaliser, former
- Accompagner
- Externaliser

1 Étude du projet

- Convaincre les décideurs de l'utilité de rénover le(s) bâtiment(s)
 - PO
 - Propriétaire (le cas échéant)
- Mise en place d'une équipe projet école
 - Chef d'établissement = maître d'ouvrage
 - Représentant(s) du réseau
 - Représentant structure propriétaire
 - Représentant usagers (personnel, équipe enseignante)
- Etablir quels bâtiments sont à rénover ou à (re)construire
 - Analyse du parc de bâtiments scolaires
 - Rénovation
 - Démolition / reconstruction
 - Construction neuve
- Identifier les acteurs concernés dans le processus
 - Solliciter ces acteurs dès le début du processus de décision (concertation)
 - S'entourer d'experts / conseillers
 - Sélection de l'architecte (par marché public si montant supérieur au seuil)
- Identifier les certifications possibles
- Préparation d'un programme (intégrant l'avant-projet, la mise en oeuvre et la maintenance) par le maître d'ouvrage avec définition des besoins
- Etablir cahier des charges par l'architecte
 - Première version rédigée avec l'architecte et l'équipe de projet
 - Relecture du CsC par juristes du réseau
- Cadre budgétaire et avis institutionnel
 - Analyse des capacités financières
 - Audit réalisé par le réseau
 - Analyse de la situation juridique
 - Dossier de financement
 - Identifier les sources de financement
 - Démarches administratives et/ou contractuelles

2 Demande de permis de bâtir

- Préparation du dossier de demande de permis & de consultation (relève du maître d'oeuvre)
- Nouveau bail emphytéotique (le cas échéant)

3 Avant-projet

- Analyse des offres et choix des partenaires (entreprises)
- Diagnostic du bâti
 - Etat général des bâtiments existants
 - Conformité à la réglementation
- Plans détaillés
- Estimations financières détaillées
- Calendrier prévisionnel de réalisation (2eme planning)
- Validation du programme (en fct des contraintes techniques, réglementaires et financières)

4 Mise en oeuvre

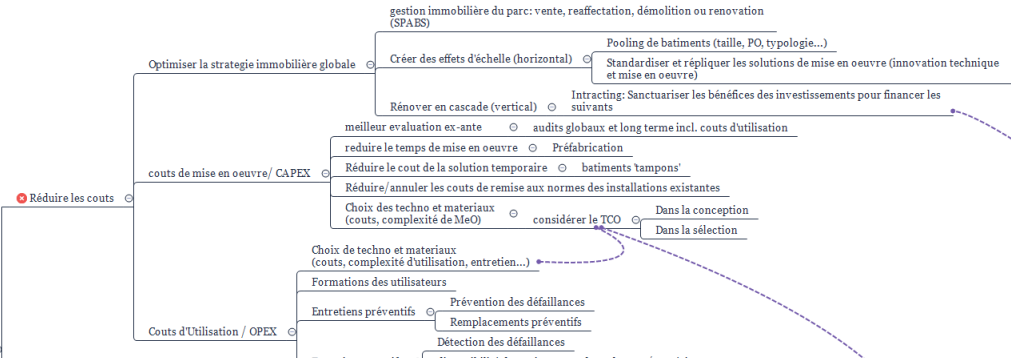
- Préparation du chantier
- Chantier

5 Achèvement

- Réception des travaux
- "Mise en exploitation" après la visite de la commission de sécurité/accessibilité
- Souscription (ou ajustement) d'un contrat d'assurance pour le nouvel ouvrage
- Déclarations réglementaire d'achèvement de travaux
- Bilan financier du chantier
- Maintenance
 - Contractualisation des services de maintenance externes
 - Formation du personnel à l'utilisation et maintenance des installations techniques

FACILITER LE FINANCEMENT

AMÉLIORER LE BUSINESS CASE



SOURCES DE FINANCEMENT

